

# Готова ли организация к запуску менторинга?

6 проверок до проектирования пилота

## Начните с формулировки:

«Мы рассматриваем менторинг, потому что хотим изменить \_\_\_\_\_».

1

### Почему менторинг нужен компании именно сейчас?

Что готово:

---

---

Что подготовить:

---

---

2

### Почему для этой задачи рассматривается именно менторинг?

Что готово:

---

---

Что подготовить:

---

---

3

### Совместим ли менторский диалог с привычной культурой компании?

Что готово:

---

---

Что подготовить:

---

---

4

### Есть ли у проекта владелец и команда поддержки?

Что готово:

---

---

Что подготовить:

---

---

5

### Есть ли ресурсы не только на старт, но и на сопровождение?

Что готово:

---

---

Что подготовить:

---

---

6

### Понимают ли заинтересованные стороны, что именно вы запускаете?

Что готово:

---

---

Что подготовить:

---

---

## Карта «ЧТО ГОТОВО → ЧТО ПОДГОТОВИТЬ»

### Можно переходить к проектированию пилота

Есть конкретная задача; понятна роль менторинга; среда допускает такой тип диалога; определены владелец и команда; есть минимальные ресурсы; понятно, кому и что нужно объяснить.

### Сначала подготовить

Логика программы понятна, но остаются незакрытые условия: нет координатора, не согласован ресурс, не определена коммуникация или роль ментора понимается слишком директивно.

### Вернуться к исходной задаче

Невозможно сформулировать, зачем компании менторинг; формат выбран раньше проблемы; от ментора ожидают функции руководителя или контролёра; нет владельца проекта и ресурса даже на минимальное сопровождение.

### ИТОГОВАЯ ФИКСАЦИЯ

Мы хотим использовать менторинг для \_\_\_\_\_

Сейчас у нас уже есть \_\_\_\_\_

До проектирования пилота подготовить \_\_\_\_\_

### Быстрая проверка перед следующим шагом

- ☐ Есть конкретная задача запуска.
- ☐ Понятно, почему рассматривается именно менторинг.
- ☐ Обсуждена совместимость формата с культурой.
- ☐ Есть владелец и ресурс на координацию.
- ☐ Понятны минимальные ресурсы пилота.
- ☐ Определены аудитории и ключевые сообщения.

### Важно

Несколько незакрытых пунктов не означают автоматически «организация не готова». Это список условий, которые стоит подготовить до запуска пар.